

# Ausgliederung

Pharmaunternehmen, im Besitz einer Private-Equity-Gesellschaft

## UNTERNEHMENSINFORMATIONEN

- **Vollzeitstellen:** 9.000 weltweit
- **Verantwortung:** 8 Vollzeitkräfte (alle im mittleren Management, 2 im IT-Bereich)
- **Umfang:** 8 von 32 Produktionsstätten in ganz Europa, 8 Arbeitsbereiche (davon 2 IT)

## SITUATION UND HERAUSFORDERUNGEN

- **Unvollständige Vereinbarungen**  
Die umfassende Vertragsgrundlage hat den IT-Bereich vernachlässigt, was bereits zu erheblichen Widersprüchen und Verzögerungen geführt hat.
- **Erhebliche Komplexität in den Bereichen IT und Finanzen**  
Während dieser Ausgliederung fand parallel eine zweite statt, ein Rechenzentrum musste ersetzt werden und Standorte mit für die Ausgliederung wichtigem Personal wurden geschlossen.
- **Persönliche Ressentiments**  
Einige Mitarbeiter der ausgliedernden Standorte nutzten die Gelegenheit, um alte Rechnungen zu begleichen, und hinterließen eine Spur der Verwüstung.


## ROLLE/FUNKTION

Interimistisches Projektmanagementbüro (PMO)


## ZIELE

1. **Volle Geschäftsfunktionalität für Tag 1**
2. **Angleichung der Vertragsgrundlage**, um deren Einhaltung sicherzustellen
3. **Minimale Kosten** für die Ausgliederung, minimale Streitigkeiten, schnelle Umsetzung

## MASSNAHMEN UND VERFAHREN

- 180 IT-Dienstleistungen identifiziert, für die Entscheidungsfindung und Planung vorbereitet
- 91 Maßnahmen vor/zum Abschlussdatum identifiziert und überwacht
-  41 wichtige Annahmen identifiziert und nach Eskalation als gemeinsame Grundlage für beide Seiten ausgehandelt
- 54 vertragliche Transfer Service Agreement (TSA)-Dokumente angepasst und überwacht
- Einrichtung eines Projektmanagementbüros (PMO)
- Einrichtung eines Lenkungsausschusses für das verkaufende Unternehmen, einschließlich Governance und Berichterstattung

## ERGEBNISSE UND ERFOLGE

-  **Wiederaufnahme** eines 350-Millionen-Euro-Carve-outs
- **Schwerwiegende Streitigkeiten entschärft**
- **Zielbetriebsmodell (TOM)** für das neue ausgegliederte Unternehmen eingerichtet und eingeführt